

支农支小:不仅靠引导,更要真心做

信阳珠江村镇银行围绕“小”“农”深耕细作显成效

祁敬之 常胜 梁爽

今年年初,信阳珠江村镇银行上交了这样一份成绩单:截至2014年年末,各项贷款余额26.52亿元,同比增长50.3%。其中,小微企业贷款同比增长88.8%,占各项贷款的比重达79.6%;涉农贷款同比增长59.1%,占比达93.7%。不良贷款率0.14%,实现当年利润1.98亿元。统计数据打消了人们的顾虑,也让信阳珠江村镇银行初步树立起支农支小新银行的品牌。

目标:向支农支小突围

2013年8月,在信阳珠江村镇银行一次股东大会上,其董事长平杨这样阐述自身发展定位:新型金融机构一出生就要面临突围,往哪里突?就是要找到竞争对手的薄弱环节,找到商业银行传统业务中那些他们还没做透的地方。在信阳,城市已经被做透了,中型及以上企业已经被做遍了,小微型企业中好一点的客户已经被做完了,只剩下广大的个体工商户和广大的农村没有做透,这就是我们的市场定位,把“小”和“农”深耕细作,一样能做大做强。

从开业时摸着石头过河到逐渐厘清发展思路,信阳珠江村镇银行确立了“小”和“农”的发展重点,“小”就是小微企业、个体工商户和个人客户,“农”就是“三农”、现代农业和绿色农业。

队伍:向支农支小倾斜

在信阳珠江村镇银行统计资料中,一组数据异常显眼——

2014年年末,对公信贷客户159户,个人贷户3300户(不含按揭客户),户均贷款额76.53万元。对于一家成立不到3年、块头偏小的地方金融机构来说,贷款增量不弱于辖区国有大银行已经不容易,更难得的是信贷客户数也超越了大部分同业。单户贷款额度小不怕,只要有效贷款客户数量多,聚小一样能做大。

能够发掘并管理好众多的贷户群体,是件相当困难的事,这得益于信阳珠江村镇银行有一支与之相匹配的客户经理队伍以及在机构上的优化配置。这家银行开业后就成立了小微贷中心,专门负责小微贷款业务的营销拓展,并在管理模式上,对小微企业单独下达信贷计划,针对小微贷款客户特征开展客户评级,实行单独会计核算。随着业务发展,盯住信阳茶叶这一优势产业,2013年5月,该行又在浉河区十三里桥乡设立了专门的茶叶支行——十三里桥支行,专门服务和支持当地茶农、茶企的发展。

考核:为支农支小而设计

在信阳珠江村镇银行对各支行及客户经理的绩效考核中,有一项比重占到40%的独特指标,即新增贷款有效户均指标,2014年为75万元,是该行根据监管部门、发起行的要求及本行和本地区实际,经综合测算后得出的标准值。按照要求,如果考核对象偏好于发放大额贷款,即使超额完成年度贷款营销任务,此项考核也不能得分。此举,一方面,基于支农支小的定位,防止贷款垒大户,激励员工

发展更多信贷客户;另一方面,也是为有效分散信贷风险,保障信贷资产质量。

在考核激励引导下,走街串巷、进村入户、推介金融产品、了解客户信贷需求成了该行客户经理们的日常工作。如今全市2000多个行政村,他们已跑了一大半,每到一个村,都要了解村基本情况、主要特色产业、农业经营模式及集约化程度,目前农村融资模式、农户贷款情况、贷款用途及当前贷款需求情况等,通过深入市场、走到田间地头,主动发掘有效信贷客户,扩大了金融服务半径。

产品:为支农支小而创新

针对小微企业融资“小、频、急”的特点,成立之初,信阳珠江村镇银行即引进了广州农商银行与德国IPC公司合作开发的小微贷产品——珠江·小微贷。2013年以来,又先后推出了“珠江·诚信贷”“珠江·消费通”“珠江·创富贷”“珠江·助保金贷”等信贷产品。同时,针对信阳“三农”特点和农户实际需要,又创新推出了八款支农支小贷款产品——茶叶贷,用于茶叶种植、加工及贸易等贷款;农户联保贷,用于已组成联保小组的村民开展生产经营活动贷款;农民专业合作社贷,采取“一次申请、统一授信、循环使用”方式对合作社授予信用额度;订单农业贷,用于从事订单生产的农户贷款并由收购企业提供担保;出国务工贷,用于村民出国务工所需费用贷款。此外,还有“新农村”创业贷、“新希望”助学贷、“新农村”住房贷等。

信阳珠江村镇银行 您的理财专家

珠江·代售理财,月月有款高收益,期期有款适合您!产品种类多,个人与法人均可购买,包括太阳稳富系列、尊享稳富系列、赢家稳赢系列,可根据客户需求个性化定制理财产品;期限灵活,保本型产品多,预期收益率高,是您财富增值的理想选择。

珠江·借记卡,将免费进行到底。免异地跨行取款手续费、免本地每月前6笔ATM跨行取款转账手续费、免汇款手续费、免年费和工本费。支付宝快捷支付功能,让您畅游网购的乐趣。

珠江·悦享存,活期存款享受定期利率。个人客户1000元即可签约,存期内可随时支取并按对应最长期限档次存款利率结算利息,分为悦享存A款和B款。

珠江·智能C,随存随取,分段计息。专为优质对公客户设计,每笔增值本金以5年为增值周期,增值期间,客户可随时支取存款本金,产品将根据实际存续期限,按定期存款和通知存款自动分段结转利息,为客户存款实现最大化收益。

珠江·智能E,一次存本,分次取息。及时满足对公客户按年支取利息的业务需求,收益远高于传统定期存款。

珠江·POS机,刷卡消费随时行。费率有封顶,省钱。方便更快捷,省时。

珠江·网上银行,转账汇款免费,随时随地E起来。拥有账户管理、转账汇款、投资理财、在线缴费等多种功能,足不出户轻松办理各项金融业务。

珠江·手机银行,您贴心的掌上银行!账户管理、转账汇款、投资理财、充值缴费功能强,转账汇款及时到账不收费。

珠江·阳光支农贷,绿色阳光透明。涵盖茶叶贷、充绒贷、订单农业贷、新农村创业贷、出国务工贷、专业合作社贷、新希望助学贷、新农村住房贷款等,助力我市新农村建设。

珠江·诚信贷,诚信赢未来。信阳各县(区)有固定工作及稳定收入的个人均可申请该贷款,无需抵押,手续简便,最高贷款额度可达借款人年收入的6倍。5万元以内可免担保。

珠江·消费通,衣食住行,想贷就贷。贷款用于建房、装修、购物、医疗、美容、留学、旅游等各类消费用途,一笔贷款可用于多个消费用途;可以先申请贷款,再使用贷款资金消费,也可以先消费,再凭消费凭据申请贷款。

珠江·创富贷,创造幸福未来,是我行向拥有或控制经营实体的个体工商户和私营业主提供的,以自然人名义发放的,用于合法生产经营所需资金的贷款业务。担保方式灵活,可自由选择抵押、质押、自然人联保、自然人保证、市场开发商(或管理者)保证、产业链核心企业法人保证等多种担保方式。

热烈祝贺

信阳珠江村镇银行成立3周年

23个网点

存款突破50亿

贷款达到33亿

累计支持“三农”小微客户7000余户

三年同舟共济

用心,伴您每一步