

90后“闪辞”“裸辞”引发企业管理反思

节后,随着招聘求职市场的日益火爆以及跳槽高峰期的到来,作为如今职场主力军的90后再次引起了人们的关注。很多人将矛头指向90后,“要求高”“不能吃苦”“不负责任”“爱闪辞”成为了他们对90后的直接印象。

一位90后职场人的3份工作

我叫朱文诚,1991年生人,是北京某高校中文专业2012届本科毕业生。

刚毕业的时候,我也算是个“闪辞族”。我的第一份工作是在一家网站做编辑,开始以为能做什么新鲜有趣的东西,比如策划专题等。工作了一个月之后才发现自己要做的工作都比较枯燥乏味,很多时候都是复制粘贴,没有什么发挥的空间。入职一个月之后我就果断辞职了。

一周之后我找到了另一份工作,在一家商场的市场部做策划,这份工作对我来说比较有挑战性,自己也很感兴趣。但工作了两个多月,我与同部门另一个组的同事产生了比较大的争执,两个组的人也因此勾心斗角,明争暗斗,我觉得在这种氛围下工作很没意思。虽然这份工作的薪水很高,我也毅然辞职了。

现在我所做的就是我的第三份工作,在一家业内还不错的咨询公司做咨询顾问,这份工作对我同样很有挑战性,每天要学习的东西很多,也时常要加班,但我觉得这份工作挺适合我的,我与同事们相处得也很愉快,从入职到现在也有一年半的时间了,不出意外我准备长期做下去。

90后“难管”不是单方责任

目前大部分企业的核心领导是60后、70后,他们大多采取传统的管理思路和管理方式。在计划经济时代,长期采用的行政管理体制,只讲共性,不讲个性;只讲服从,不讲自由;只讲付出,不讲回报。而如今在新的形势下,管理对象的思考方式和意识领域都已发生了变化,管理者若固守着60后、70后老一套的经验和方式,肯定是行不通的,90后的“难管”不能单纯地归为一方的责任了。

企业不是军队,那种家长式和命令式的管理方式,在90后身上不仅起不到积极的作用,还很容易产生负面效果。因此,对待90后的管理方式要从“铁的纪律”向“爱的教育”转变,除“用薪”外,更要“用心”:

第一,要平等对待。很多管理者认为员工入职以后,企业认为他对来自企业的指令就只有服从的份儿,再加上企业内部森严的等级制度,严重影响了90后员工的积极性。

第二,要尊重个性。管理者应尊重他们的兴趣,要了解他们的意愿,他们愿意从事哪方面的工作,在条件允许的情况下,优先让员工承担他们感兴趣的工作。

第三,要加强沟通。在给员工安排工作时,要说明这项工作对公司的意义,让员工了解工作的重要性。沟通的方式也很重要,要少用命令等易引起反感的语气,而改用亲切关心的口吻。

第四,要积极引导。90后在为人处世方面颇显稚嫩,管理者应采用合适的方法,多给提示和指导,以朋友身份谈心、夸奖等,以教练、家长、老师、同事、朋友等多重身份相结合加以正确引导,去掉浮躁气,使其尽快成熟起来。对成熟稳重、钻研肯干的员工采取鼓励和委以重任。

第五,要主动适应。管理者不要一味地要求他们来适应自己,而应该采取更加主动的姿态去适应他们。但适应不是迁就,而是原则性地开放与融合,有些约束能使他们更好地成长,也是必要的。(据《新京报》)

征婚

▲某男,40岁,离异,铁路部门工作,带有一个6岁男孩儿,市内商品房一套,无不良嗜好,欲觅年龄相仿,身高150厘米以上,贤惠能吃苦,体贴顾家的女子为伴,有稳定工作者优先(非诚勿扰),联系电话:6260791

售房

▲浉河区申城大道中段宏业小区七层,邻十三小学、七中、九中、信高本校、浉河公园,面积142.44m²,议价55万元,院内可免费停车。
 联系电话:13803768069

转让

▲罗山宾馆楼下2间门面房110平方米转让,价格面议。联系人:肖女士 电话:13603761258
 ▲因本人要到外地发展,现转让正在营业中的饭店,地址在西关附近,面积700平方米,包间十多个,欲低价转让!非诚勿扰!
 电话:15514339999 崔先生
 ▲楚王城大转盘菜场内有一足疗店转让,客源稳定,接手即可营业。电话:13937631078
 ▲家庭食堂急转,生意稳定,环境好。联系人:潘先生
 电话:13837610789
 ▲师院东门现有一品牌饮品店转让。
 联系电话:18671889685

▲翰皇擦鞋店转让,市中心有一营业中擦鞋店一间二层,因本人另有发展,现转让。电话:6782518

招聘

▲位于红星路(海事局对面)的洗车王国,是一家集洗车、养护、美容于一体的专业性汽车美容店。因业务发展需要,现急招洗车工数名,年龄不限,有吃苦耐劳精神。工资面议。电话:13939742999 地址:107国道彩虹桥北

▲华夏医院诚聘外科医师5名、妇科医师5名、中医科医师5名、B超医师2名、口腔科医师2名、护士10名、会计2名、化验2名、药房2名、收费2名。(此广告长期有效)联系电话:13939777120
 联系人:周先生

▲全国家电连锁大商电器信阳新玛特店和干盛百货店因发展需要,现需招聘门店卖区长、卖区长助理、客服主管、客服员、营业员,有家电工作经验者优先,公司缴纳五险,待遇面议。联系电话:13333978588;联系人:宋女士。

▲位于信阳浉河北岸钓鱼台纯手工西班牙别墅区——【香江帝景】,属于信阳地产高端项目标杆,精品园区,为了匹配园区及楼盘整体形象,公司大胆创新,现面向社会高薪诚聘女性精英来担当礼仪岗秩序员及监控员。

要求:女性,高中及以上学历,18岁~30岁,身高163厘米~168厘米,相貌端正、形象气质佳、为人正直、诚信、责任心强,有较强的沟

通协调能力和亲和力,吃苦耐劳,身体健康,退伍军人优先。待遇:底薪+绩效+全勤奖+福利

▲同仁药店、景福堂大药房诚聘执业药师,优秀销售员。有工作经验者优先录用。工资面议。
 联系电话:18937685985
 13939752806

▲《邦德信阳总代理》主营麻将机、麻将扑克一体机,现诚聘业务员推销售员数名,售后维修人员数名。详询电话:13643763888

▲强力公司招聘店员:女性,年龄20岁~40岁,形象较好,敬业爱岗,工资1200元~1500元。有意者请致电:6608189

▲车铣钻刨样精通,技师冯师傅诚招高徒。要求:热爱金工技术,能吃苦耐劳,待遇面议。
 电话:13782900956

▲本公司招聘客户经理、主管干部、讲师各10名,底薪2200元,月收入过万元。
 联系电话:13723116908

▲御井坊酒业信阳办事处诚招业务员营销人员,待遇优厚。联系电话:18639001315(张先生)

▲信阳新世纪职业培训学校因业务发展需要诚聘心理咨询师、物流师、人力资源师、公共营养师、秘书、育婴师、有资格证教师,临时代课课时优厚,常年在全国招生培训。联系电话:3393000,3393001
 网址:www.xyxsj.net。

▲共青团青少年心理健康咨询中心,关爱妇女,为下岗职工100%推荐就业。委托信阳新世纪学校免费培训月嫂,名额有限,预报从速。招心理咨询师3名,工资面议。
 报名电话:6258828。

招商

香江帝景4000余平方米高端会所,内设会议室、雪茄房、红酒会馆、咖啡吧、西餐厅、健身俱乐部、棋牌室、台球室、SPA休闲、高档特色餐饮旗舰店、诚邀社会各界有实力,有志者加盟!
 加盟热线:0376—6199902

信息

▲《邦德信阳总代理》主营麻将机、麻将扑克一体机,诚邀各区、县、乡经销商,有意者到店详询。地址:茶韵路(西关桥头往西100米)

▲共青团信阳市委青少年心理健康咨询中心。12355青少年服务平台搬迁至东方红大道新天地二期商务楼新玛特13楼1305室,常年招聘心理咨询师。电话:6228828

出租

▲原装日韩二手钢琴新年期间认购批发价钢琴3000元起,另钢琴租赁、培训免费练琴等业务。
 地址:白果树小区正对面
 电话:18837622088

▲位于信阳师院东门豫堂水泥路旁有门面房出租,价格面议。
 电话:13569703206

▲出租:位于四一路火车站沃尔玛万家灯火12#楼,3室2厅1厨1卫,120平方米,精装修办公室,办公设备齐全,并有地下车库。
 13937642066

订2014年《信阳晚报》

送免费信息

电话:6203145
 E-mail:xywbnews@126.com

(请注明免费信息)

本报仅提供交易平台,供需双方自行交易,诚信为本,风险自担。

▲二七北街三胡同单门独院,四间房,家具、家电一应俱全。电话:13526099595

▲位于信阳师范学院正门对面,距河边80米,面积460平方米,三层的单门独院,交通便利,可用于办公、小型宾馆、家庭餐馆等,价格面议。电话:13523990699

▲现有车站房管所门面3套,位于沃尔玛超市旁,其中2套1~3层各500平方米,1套五层2000平方米,价格面议。
 联系电话:6228206
 13033749778

▲民权路与申城大道交叉路口白果树附近,军分区干休所白果树家属院有三室两厅出租,在六楼,面积125m²,院内有单独储藏室,学区优越。
 电话:13937685028