

探秘假牙黑作坊

# 成本几十元到医院卖六千

在精佳艺齿加工中心,老板都不在厂里居住。

每天上午,老板黄禹超、李健东、李健伟和业务员周德彬会陆续出现。“三个老板每天出去多是送货。”几名技工透露,老板们和业务员手里都有多个诊所和医院的资源。

为摸清该厂的销售渠道,11月中旬,另一路《新京报》记者以应聘业务员为名进厂。

“你要有医院和诊所的资源,我们有的业务员每月能赚好几万。”该厂负责招聘的股东李健东说。

记者提出,想先跟老业务员去固定客户那熟悉一下业务,李健东同意。

## 业务员自曝推销伎俩

“假牙这生意,其实没啥跑的。”11月15日,业务员周德彬向记者传道。

周德彬称,他在大、小假牙加工厂做业务员十多年,对订单流程非常熟悉。

一颗假牙出厂流程很简单,业务员与医院或诊所接触,熟络,从各个门诊拿到订单,取好模型后,直接送到加工厂,大概一个星期,假牙做出后,再由业务员送至门诊。

周德彬的技巧是:每去一家医院或诊所,都会嘱托业务员将样品做得特别精细,告诉医生,自己有能力保证产品质量。

“如果诊所是医生自己开的,你就得报实价;如果联络的医生是外聘的,你可以报高点价,必须跟他说好提成。”周德彬称,如果到了公家医院,要先找科主任谈,“你要先拿低价吸引他,给他甜头,让他用你的产品,至于主任怎么给患者定价,咱们不管,假牙真正的暴利在医生那,真正赚大钱的是他们。逢年过节一定要送礼,稳住这些关系。”

周德彬称,一般而言,大医院不会采用像精佳艺这样的小厂产品,厂子的目标客户群是中小医院和诊所,“他们很少会问你厂里的资质问题,你顶多拿上咱们的《医疗器械生产企业许可证》复印件,对方一般不向你要《医疗器械注册证》,大家都心知肚明。”

除从医院和诊所直接拿活外,业务员还有“外活儿”。

业务员外出跑活,有些义齿加工厂订单量大,忙不过来,业务员从其他加工厂拉来订单,他们自己做,“完工后直接送给门诊医生,患者根本不知道是哪家工厂做的。”

## 旺季每天出厂几百颗假牙

精佳艺齿加工中心一位姓徐的东北技工说,假牙生意分淡旺季。

夏天气温高,患者镶假牙容易引发口腔炎症。秋冬季节日较多,患者访亲探友,为看起来美观,大多会选择这个时段镶假牙。

石膏部技工蒋鹏程说,生意好时,厂里一天出几百颗牙很正常,都是直接送到诊所和医院,另外还有一些外地的代理客户,他们通过快递收发货。

11月16日,记者上午再次到厂里等黄禹超等人外出送货,在生产间旁的一间小屋里,黄禹超等人正在整理已出的“活儿”。

“一个盒子就是一个‘活儿’。”黄禹超指着桌子上巴掌大小的塑料盒子,约有40多个,每个盒子都有一张精佳艺的加工单,加工单上搁着做好的假牙产品,部分假牙用小塑料袋简单包装,记者发现,一个装假牙的盒子里还有死苍蝇。

每张出货单上,都注明来自哪家医疗机构、患者姓名、取送货信息等,但医疗机构的名称大多模糊。

这些出货单上标明的,有十几个医院、牙科门诊等机构的名称。



11月16日,通州区宋庄镇,精佳艺齿加工中心,制作好的假牙被装进一个装火腿肠的纸箱,等待送往诊所和医院。



11月17日,恒安中医院,精佳艺齿加工中心业务员周德彬与医院结账并取回四副待做的假牙模。



精佳艺齿加工中心出货登记表显示,其生产的假牙向多家医院、诊所销售。

“厂里基本每天都是六七十个活儿。”周德彬说,“客户基本都是合作多年的,不愁不稳定。”

这间屋子里放着四五个账本,上面登记了每个业务员每天的业务量,账本显示,业务员每天都有五六单活儿,在一张标注10月31日的账面上,北京恒

安中医院就有6个订单。

## “无证”假牙流入医疗机构

17日下午1点,在生产车间旁放成品牙的屋子里,黄禹超和周德彬等人开

始包装假牙,按各个业务员的送货路线不同,分成几堆。

黄禹超的一堆,放进了一个装火腿肠的废纸箱。

17日下午3点,记者随周德彬到了马家堡东路上的一个挂牌为“口腔”二字的专科诊所。黄禹超和李健伟则驱车去各自承揽生意的医疗机构。

进门后,周德彬跟诊所主任郭某熟络地打招呼,掏出4个假牙成品。郭检查后称,其中1个假牙不合格,需要返工。从进诊所到离开,不超过5分钟。

“你知道这4个活儿,郭大夫能赚多少?”周德彬边走边说,4颗牙出厂价共700多元,“到了诊所,他能卖至少7000元。”

记者询问为何只见送货不见收款,周德彬笑言,“都是月结,我们都认识十来年了。”

周德彬又带记者赶往恒安中医院和华仁医院。

南磨房路附近的恒安中医院是家综合性医院,医保定点单位。下午4点50分,周德彬带记者径直走上2楼口腔科,推开门,3名医生也是很熟悉地跟周打招呼。

“今天又4个活儿,你全拿走。上次的活儿什么时间送来?”一名王姓医生一边给患者诊治,一边对周德彬说。

这次,周德彬收到了千余元货款。

## 假牙成本仅为出厂价10%

在恒安中医院口腔科的墙上,标明了各类假牙的价格,一颗二氧化锆的烤瓷假牙,标价为6000元。

在应聘精佳艺齿加工中心业务员时,该厂股东李健东拿出一张报价表上显示,一颗二氧化锆的烤瓷冠假牙标价350元,“这是明面上的出厂价,其实要比这个低。”

该厂另一张发给外地代理商的报价表,上面手写的产品报价是,一颗二氧化锆的烤瓷冠假牙120元。

精佳艺的对账单显示,今年5月,该厂业务员叶树清(化名)接了7个活,全是二氧化锆材质假牙,16颗牙,每颗100元,共计1600元。

叶树清的原订单来自一家医院,该院医院镶牙临床收费报价单上,一颗二氧化锆烤瓷冠假牙售价2000元至6000元,是出厂价的20倍至60倍;一颗镍铬烤瓷假牙售价为300元至500元,价格最高翻10倍以上;一颗钴铬烤瓷假牙,售价是600元至1200元,价格至少翻10倍以上。

至于义齿生产的成本,北京精佳艺齿加工中心一位业务员说,每种牙的成本,约为出厂价的20%到25%。

而该厂股东之一的李健东则是另一种说法:“每种牙的成本,只占出厂价的10%。”

### 精佳艺齿加工中心假牙价格变化图

#### 一颗二氧化锆的烤瓷冠假牙

成本:10元至30元 出厂价:100元至350元

医院、诊所标价:2000元至6000元

#### 精佳艺齿加工中心假牙出厂流程

1. 业务员与医院或诊所接触、熟络。
2. 从各个门诊拿到患者订单,取好模型。
3. 直接送到加工厂。
4. 大概一周,假牙做出后,再由业务员送至门诊。
5. 假牙被植入患者口中。

(据《新京报》)